



Datum
2023-08-15

Diarienummer
KS-2023/1004

Handläggare
Annica Åström
08-535 302 45
annica.astrom@huddinge.se

Kommunstyrelsen

Granskning av Huddinge kommuns årsredovisning 2022 – svar på skrivelse från Huddinge kommuns revisorer, revisorsgrupp 2

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 15 augusti 2023, överlämnas till Huddinge kommuns revisorer, revisorsgrupp 2, som svar på skrivelse rörande *Granskning av Huddinge kommuns årsredovisning 2022*.

Sammanfattning

Professional Management AB har på uppdrag av revisorsgrupp 2 genomfört en granskning av årsredovisningen 2022.

Granskningen hänvisar i stor utsträckning till rekommendationer från tidigare granskningar avseende mål, investeringar och uppföljningen av verksamhetsmål.

Revisionens rekommendationer är att

- åtgärda kvarstående brister och särskilt vad gäller analysen av effekterna av kommunens verksamhet och hur denna utvecklas.
- tidigare lämnade konkreta rekommendationer beträffande genomförandet av investeringar (rapport 2022-03-08) kvarstår.

Svaret på rekommendationen återges nedan under rubriken Kommunstyrelsens synpunkter.

Beskrivning av ärendet

Professional Management AB har på uppdrag av revisorsgrupp 2 genomfört en granskning av årsredovisningen 2022.

Resultat av granskningen

Granskningen av Huddinges kommuns årsredovisning som genomförts av Professional Management AB på uppdrag av revisionsgrupp 2 har avgränsats till

- Förvaltningsberättelsen
- Drift- och investeringsredovisningen
- Bilagan *Målbedömning 2022-samtliga nämnder*



Granskarna relaterar till stor del bedömningarna till tidigare granskningar¹. Granskningsrapporten konstaterar att många av de brister i tillämpningen av den nya målstrukturen har rättats till verksamhetsplaneringen 2022. De brister som kvarstår från tidigare granskning är bland annat att för många mål och indikatorer är inriktade på resurser och prestationer i stället för effekter. Ett annat exempel är att granskarna menar att flera etappmål och målvärden uttrycks i formen ”ska öka” eller ”ska minska” och bör uttryckas mer precist. Granskarna har också genomfört målbedömningar enligt kommunens modell för målbedömning och en del av bedömningarna avviker från kommunens egna bedömningar i årsredovisning och verksamhetsberättelser. Granskningsrapporten pekar också på att genomförandegraden av beslutade investeringar är låg (48 procent 2022) och att prognostiserandet kring investeringar kan förbättras. När det gäller investeringar hänvisas till rekommendationerna från tidigare rapport.

Revisionens rekommendationer

Rapportens rekommendationer är att åtgärda kvarstående brister och särskilt vad gäller analysen av effekterna av kommunens verksamhet och hur denna utvecklas.

Tidigare lämnade konkreta rekommendationer beträffande genomförandet av investeringar (rapport 2022-03-08) kvarstår.

Kommunstyrelsens synpunkter

Kommunstyrelsen anser att strukturen för målstyrningen, ger styrelsen och nämnderna förutsättningar att ta ansvar för att styrningen och uppföljningen sker på ett ändamålsenligt och betryggande sätt.

Revisorernas rekommendationer kommenteras nedan.

Kommunstyrelsen instämmer i att analysen av effekterna av kommunens verksamhet och hur denna utvecklas kan förbättras och arbetar vidare på denna fråga kontinuerligt. En del av de brister som lyfts som kvarstående är redan åtgärdade till 2023 års verksamhetsplanering. Det gäller till exempel problemet att etappmål och/eller målvärden i vissa fall har uttryckts i formen ”öka” eller ”minska”. Samtliga etappmål och målvärden både i mål- och budget och i nämndernas verksamhetsplaner uttrycks kvantitativt på det sätt som granskarnas föreslår. Detta har gjorts för att öka transparensen mot invånare och andra intressenter.

Vad gäller att många indikatorer är inriktade på resurser och prestationer i stället för resultat och effekter så finns en strävan att indikatorerna både i mål och budget och i nämndernas verksamhetsplaner, ska spegla resultat och effekter. Detta gäller framför allt indikatorer som kopplas till målen under målområde social hållbarhet som ska spegla resultat ur ett invånarperspektiv. Indikatorer kopplade till målområde ekonomisk hållbarhet som omfattar den inre effektiviteten är av naturliga skäl oftast kopplade till resurser och prestationer eftersom dessa mål ska

¹ Granskning av ändamålsenlighet i kommunens målformuleringar 2022-03-11; Granskning av kommunens förmåga att genomföra beslutade investeringar, 2022-03-08



spegla någon form av resurseffektivitet. Indikatorerna kopplade till målområde ekologisk hållbarhet ska spegla resultat ur ett miljömässigt perspektiv.

När det gäller granskarnas alternativa målbedömningar vill kommunstyrelsen påminna om att kommunens modell för bedömning av måluppfyllelse har som ambition att varje bedömning ska ge en rättvisande bild av måluppfyllelsen. Graden av uppfyllda etappmål kan bara till viss del ge denna bild och det är svårt för en utomstående granskare att göra en rättvisande bedömning då det krävs ingående kunskaper om vad verksamheten har åstadkommit under året men också en kunskap om indikatorernas egenskaper och förmåga att spegla resultatet. Kommunstyrelsen förstår dock att kommunens modell för bedömning av måluppfyllelse lämnar ett visst utrymme för en utomstående granskare att göra alternativa bedömningar och arbetar därför vidare med att motiveringarna till respektive bedömning ska vara transparent.

När det gäller kommunens förmåga att genomföra beslutade investeringar så är frågan högst aktuell. Kommunstyrelsen instämmer i granskarnas rekommendationer för att öka genomförandegraden av investeringar. Det är en mycket viktig fråga för kommunen.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förslaget till beslut medför inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser för kommunen.

Camilla Broo
Kommundirektör

Petra Asplund Eriksson
Ekonomidirektör

Bilagor

- Bilaga 1. Missiv granskning av Huddinge kommuns årsredovisning 2022
- Bilaga 2. Granskningsrapport av årsredovisning 2022

Beslutet ska skickas till

Huddinge kommuns revisorer, revisorsgrupp 2